

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
за водовод и канализацију
"ВОДОВОД" са п.о.
Број 2132
19 МАЈ 2017 год.
ЧАЧАК

На основу члана 63. Статута града Чачка („Сл. лист града Чачка“ бр. 3/2008, 8/2013, 22/2013, 15/2015 и 26/2016) и члана 26. Одлуке о усклађивању оснивачког акта Јавног комуналног предузећа за водовод и канализацију „Водовод“ Чачак са Законом о јавним предузећима („Сл. лист града Чачка“ бр. 22/2016),

Скупштина града Чачка, на седници одржаној 26, 27. и 28. априла 2017. године, донела је

ОДЛУКУ
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ
И РАЗВОЈА ЈКП „ВОДОВОД“ ЧАЧАК ЗА ПЕРИОД 2017.- 2021. ГОДИНЕ

I

ДАЈЕ СЕ сагласност на Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Водовод“ Чачак за период 2017. – 2021. године, који је донео Надзорни одбор ЈКП „Водовод“ Чачак, на седници одржаној 3. марта 2017. године.

II

Ову одлуку објавити у „Службеном листу града Чачка“.

СКУПШТИНА ГРАДА ЧАЧКА
Број: 06-63/17- I
26, 27. и 28. април 2017. године

ПРЕДСЕДНИК
Скупштина града Чачка,
Игор Грковић



**СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ
СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА
ЈКП „ВОДОВОД“ ЧАЧАК
ЗА ПЕРИОД 2017.-2021. ГОДИНЕ**

Пословно име : Јавно комунално предузеће за водовод и
канализацију „Водовод“ Чачак

Седиште: Чачак

Претежна делатност: 36.00 - сакупљање, пречишћавање и
дистрибуција воде

Матични број : 07167610

ПИБ : 101108292

Надлежно

Министарство: Министарство привреде
Републике Србије

Чачак, фебруар 2017.године

ЈКП »ВОДОВОД« ЧАЧАК

БРОЈ :4/6

ДАТУМ:03.03.2017. год.

Ч А Ч А К

На основу чл. 22. и чл. 59. Закона о Јавним предузећима (Сл. гласник РС бр. 15/2016), чл. 26 и 45 Одлуке о усклађивању оснивачког акта Јавног комуналног предузећа за водовод и канализацију "Водовод" Чачак са Законом о јавним предузећима (Сл.лист града Чачка бр.22/2016) и чл. 12. и 41 Статута, (Сл.лист града Чачка бр. 16/2013), решавајући по питањима из своје надлежности, Надзорни одбор ЈКП "Водовод" Чачак, на својој седници бр. 4/6 од 03.03.2017.г.донео је

**СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ
СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА
ЈКП „ВОДОВОД“ ЧАЧАК
ЗА ПЕРИОД 2017. - 2021. ГОДИНЕ**

С А Д Р Ж А Ј

		Страна
1.	ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА	1
1.1.	Статус предузећа, правна форма и власничка структура	1
1.2.	Делатност од општег интереса поверене јавном предузећу	1
1.3.	Право коришћења средстава у јавној својини и вредност укупног капитала	2
2.	ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР НА НАЦИОНАЛНОМ И ЛОКАЛНОМ НИВОУ	2
2.1.	Преглед основних прописа од већег утицаја на пословање ЈКП „Водовод“ Чачак	2
2.2.	Националне стратегије у областима деловања ЈКП „Водовод“ Чачак	3
2.3.	Стратегија развоја града Чачка	3
2.4.	Просторни и урбанистички планови	3
2.5.	Друга релевантна стратешка документа	3
3.	ПРАВЦИ РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ОСНОВНИХ ДЕЛАТНОСТИ У ПЕРИОДУ 2017.- 2021. ГОДИНА	3
3.1.	Достигнути ниво развоја, показатељи и индикатори развоја основних делатности	3
3.2.	Циљеви и приоритет у развоју основних комуналних делатности	4
3.3.	Кључне активности потребне за достизање циљева	4
4.	УНАПРЕЂЕЊЕ РАДА И ОРГАНИЗАЦИЈЕ ПРЕДУЗЕЋА	5
4.1.	Унапређење система управљања, руковођење и организације на нивоу предузећа	5
4.2.	Линије руковођења, надзора и контроле	6
4.3.	Увођење стандардизованих процедура (ИСО)	6
4.4.	Базе података, интегрални информациони систем, ГИС технологија и системи аутоматског генерисања извештаја	6
5.	КАДРОВСКА ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАПОСЛЕНОСТИ	7
5.1.	Оптимална структура и број радника	7
5.2.	Стручно оспособљавање кључних кадрова на нивоу средњег менаџмента и уско специјализованих профила	7
5.3.	Обезбеђење кадрова за ангажовање на сезонским или другим повременим пословима	7
6.	ПОЛИТИКА ЦЕНА ОСНОВНИХ КОМУНАЛНИХ УСЛУГА	7
7.	ПРОЈЕКЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА У ПЕРИОДУ 2017. -2021. ГОДИНА	9/1
7.1.	ИНДИКАТОРИ ЗА МЕРЕЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА	9/2
8.	ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА 2017. - 2021.ГОДИНА	10
8.1.	Структура потребних капиталних улагања и оквирни предрачун ових улагања	10
8.2.	Инвестиције у нова возила и опрему у функцији ширења делатности	10
8.3.	Инвестиције у замену дотрајалих (амортизованих) возила и опреме као и инвестиционог одржавања комуналних објеката	10
9.	МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊЕРОЧНОГ ПЛАНА	10

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

1.1. Статус предузећа, правна форма и власничка структура

Јавно комунално предузеће за водовод и канализацију „Водовод“ Чачак (у даљем тексту: Јавно предузеће) основано је Одлуком о организовању Јавног комуналног предузећа за водовод и канализацију „Водовод“ Чачак („Службени лист општине Чачак“ број 9/89 и 2/92), која је Одлуком о организовању Јавног комуналног предузећа „Водовод“ Чачак („Службени лист општине Чачак“ број 2/2001, 11/2011 и 21/2012), усаглашена са Законом о јавним предузећима и обављању делатности од општег интереса („Службени гласник РС“ број 25/2000), а Одлуком о оснивању јавног комуналног предузећа за водовод и канализацију „Водовод“ Чачак („Сл. лист града Чачка бр.15/2013), усклађена са Законом о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр.119/12) и Законом о комуналним делатностима (Сл. гласник РС“ бр.88/11).

Оснивање Јавног предузећа је уписано у регистар Окружног привредног суда у Краљеву, регистарски уложак 1-40-00, решење ФИ 1326/89 од 29.12.1989.године, а преведено је у Регистар привредних субјеката у Агенцији за превредне регистре решењем бр. БД 32373/2005 од 16.06.2005.године.

Правни положај и статус предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом. Последње измене акта о оснивању, ради усаглашавања са Законом о јавним предузећима (Сл.гласник РС, бр.15/2016) су извршене Одлуком о усклађивању оснивачког акта јавног комуналног предузећа за водовод и канализацију " Водовод " Чачак са Законом о јавним предузећима ("Сл.лист града Чачка", бр. 22/2016).

ЈКП „Водовод“ Чачак послује у правној форми „Јавно предузеће“. Град Чачак је једини власник предузећа са уделом у власништву над капиталом од 100%.

1.2. Делатност од општег интереса поверене јавном предузећу

ЈКП „Водовод“ Чачак је основан ради обављања следећих делатности од општег интереса:

- 36.00 сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде.
- 37.00 уклањање отпадних вода.

Поред делатности од општег интереса, предузеће обавља и друге делатности које служе обављању делатности од општег интереса и то:

- 42.21 изградња цевовода,
- 43.11 рушење објеката,
- 43.12 припрема градилишта,
- 43.21 постављање електричних инсталација,
- 43.22 постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система,
- 43.31 малтерисање,
- 43.32 уградња столарије,
- 43.33 постављање подних и зидних облога,
- 43.34 бојење и застакљивање,
- 43.91 кровни радови,
- 46.73 трговина на велико дрветом, грађевинским материјалом и санитарном опремом,
- 46.74 трговина на велико металном робом, инсталационим материјалима, опремом и прибором за грејање,
- 46.75 трговина на велико хемијским производима,
- 46.90 неспецијализована трговина на велико,

- 49.41 друмски превоз терета,
- 71.11 архитектонска делатност,
- 71.12 инжењерске делатности и техничко саветовање,
- 81.29 услуге осталог чишћења.

1.3. Право коришћења средстава у јавној својини и вредност укупног капитала

Књиговодствена вредност основног капитала са којим располаже и послује ЈКП „Водовод“ Чачак на дан 31.12.2016.године износи 1. 606.152.592 динара.

Вредност уплаћеног новчаног дела основног капитала уписаног код АПР-а као надлежног регистрационог тела износи 1.000 динара, док неновчани део основног капитала у АПР-у није евидентиран.

ЈКП „Водовод“ Чачак користи средства која су по Закону о јавној својини означена као средства у јавној својини.

Предузеће у функцији обављања поверних делатности користи и одржава у функционалном стању следеће комуналне објекте:

- локална изворишта водоснабдевања „Белина“ и „Пријевор – Парменац“, са системом бунара, комплетном машинском и електро опремом,
- систем резервоара за пијаћу воду и црпне станице уз наведене резервоаре,
- комплетну водоводну мрежу (магистрални цевоводи, дистрибутивна мрежа са припадајућим индивидуалним прикључцима закључно са водомерним шахтама),
- систем фекалних црпних станица (ФЦС) са комплетном машинском и електро опремом,
- комплетна мрежа фекалне канализације, са индивидуалним прикључцима закључно са првом ревизионом шахтом на прикључку.

2. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР НА НАЦИОНАЛНОМ И ЛОКАЛНОМ НИВОУ

2.1. Преглед основних прописа од већег утицаја на пословање ЈКП „Водовод“ Чачак

Закон о комуналним делатностима („Сл. гласник РС“, бр.88/2011,104/16) је основни акт којим се уређују комуналне делатности као делатности од општег интереса.

Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр.15/2016) садржи одредбе којима се уређује правни положај јавних предузећа ид ругих облика организовања који обављају делатност од општег интереса.

Закон о водама („Сл. гласник РС“, бр.30/2010,93/12,101/16);

Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Сл. гласник РС“, бр.68/2015,85/2015, 81/2016);

Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. гласник РС“, бр.93/2012);

Закон о привременом уређењу основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других примања код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“, бр.116/2014);

Закон о планирању и изградњи („Сл. гласник РС“, бр.72/2009, 81/2009, 64/2010, 24/2011, 121/2012, 42/2013, 50/2013, 54/2013, 98/2013, 132/20014 и 145/2014);

Закон о буџетском систему („Сл. гласник РС“, бр.54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013, 108/2013, 142/2014, 68/2015, 103/2015 и 99/2016);

Закон о јавној својини („Сл. гласник РС“, бр.72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016 и 108/2016);

Закон о јавним набавкама („Сл. гласник РС“, бр.124/2012, 14/2015 и 68/2015);

Правилник о хигијенској исправности воде за пиће („Сл. лист СРЈ“, бр.42/98, 44/99);

Одлука о усклађивању оснивачког акта Јавног комун. пред. за водовод и канализацију „Водовод“ Чачак са Законом о јавним предузећима („Сл. лист града Чачка“, бр.22/16).

2.2. Националне стратегије у областима деловања ЈКП „Водовод“ Чачак.

Стратегија управљања водама на територији Републике Србије до 2034. године коју је донела Влада Републике Србије („Сл. гласник РС“, бр. 3/2017) са директивама ЕУ.

2.3. Стратегија развоја града Чачка.

- Стратегија одрживог развоја града Чачка („Сл.лист града Чачка“, бр.22/2011)

2.4. Просторни и урбанистички планови.

- Просторни план Републике Србије од 2010. – 2020. године („Сл.гласник РС“ бр.88/10).

- Генерални урбанистички план града Чачка 2015.година.

2.5. Друга релевантна стратешка документа.

Генерално решење водоводног дистрибутивног система Чачка .

Генерални пројекат водоводног система приградских насеља Чачка („Водопројекат“ Београд 1998.-1999.година).

Генерални пројекат одовођења употребљених (фекалних вода).

Студија изводљивости одовођења и пречишћавања отпадних вода у Чачку.

3. ПРАВЦИ РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊЕ ОСНОВНИХ ДЕЛАТНОСТИ У ПЕРИОДУ 2017.- 2021.ГОДИНА

Трајно и континуирано снабдевање довољном количином воде одговарајућег квалитета свих потрошача на територији града Чачка као и одвођење отпадних фекалних вода, што подразумева производњу и испоруку квалитетних производа и пружање квалитетних услуга који су незаменљив услов живота и рада грађана и других субјеката на територији града Чачка.

Коришћењем воде регионалног система за водоснабдевање „Рзав“ Ариље и сопственог изворишта ЈКП „Водовод“ Чачак ће обезбедити довољну количину воде за снабдевање града Чачка до изградње бране и акумулације „Сврачково“, када ће се дугорочно решити водоснабдевање у региону.

Ослонцем на своје кадровске и техничке потенцијале уз подршку оснивача ЈКП „Водовод“ Чачак ће градити и ширити водоводну и канализациону мрежу тако да омогући уредно водоснабдевање и одвођење отпадних вода и најудаљенијих потрошача на територији града Чачка .

Паралелно са водоснабдевањем изградњом система за пречишћавање и одвођење отпадних вода обезбедиће се заштита животне средине, унапредити квалитет вода и побољшати квалитет живота и здравља грађана.

3.1. Достигнути ниво развоја, показатељи и индикатори развоја основних делатности.

Град Чачак се до изградње регионалног система водоснабдевања „Рзав“ Ариље (1993.године), снабдевао водом са сопствених локалних изворишта „Бељина“ и „Пријевор- Парменац“ , а велики део сеоског подручја је користио воду са 86 локалних водовода. У оквиру система „Рзав“ у Чачку је изграђено 39 резервоара за санитарну воду. Два највећа резервоара су Љубић од 8000м³ и Бељина од 5000м³. Са Рзава се обезбеђује око 350л/с, а са локалних изворишта 50л/с просечно дневно на годишњем нивоу.

На регионални водоводни систем „Рзав“ је до сада прикључено комплетно градско језгро, велики део приградских подручја као и знатан број сеоских насеља. Упоредо са изградњом акумулације „Сврачково“, гради ће се сеоски подсистеми водоснабдевања, који ће бити прикључени на регионални систем „Рзав“ када се за то створе технички услови.

ЈКП „Водовод“ Чачак има систем водоводне мреже укупне дужине око **740км** цевовода, од чега су **25км** магистрални цевоводи, око **224км** је дужина свих водоводних прикључака, док око **493км** су дистрибутивни цевоводи.

Са 31.12.2016.године ЈКП „Водовод“ Чачак има **23977** водомера, од овог броја **19896** водомера је за индивидуалне стамбне објекте, **725** водомера је за кућне савете (са укупно **13416** стамбених јединица), а у области привреде имамо регистровано **3356** водомера.

Изградњом акумулације „Сврачково“ када ће Чачак добити пројектованих 1200л/с воде за хуману употребу, створиће се услови за прикључење и осталих сеоских подручја - подсистема.

Са 31.12.2016.године ЈКП „Водовод“ Чачак има око **414км** главних уличних колектора фекалне канализације и укупно **21361** прикључак на описану мрежу (од овог броја **19304** су прикључци за становништво а **2057** су прикључци разних привредних субјеката).

3.2. Циљеви и приоритет у развоју основних комуналних делатности.

- Стварање поузданог система водовода и канализације уз пуну примену и афирмацију система даљинског управљања.
- Проширење водоводне и канализационе мреже и прикључење нових корисника.
- Смањење губитака воде у мрежи.
- Повећање степена наплате потраживања.
- Врхунски квалитет услуга, одговорност и висок степен професионалности сваког запосленог.
- Очување постојећих природних вредности и заштита животне средине (извориште водоснабдевања, подземне воде , заштитни појасеви и санитарне зоне).
- Брзо и ефикасно доношење одлука и друштвено одговорно пословање према мерилима одрживе економије.
- Технолошко оспособљавање и развој информационог система и система електронског управљања и пословања.
- Установљење система за мерење ефикасности рада и квалитета услуга
- Развијање програма који ће допринети заштити животне средине уз сарадњу са надлежним органима Републике и у складу са директивама ЕУ.

У наредном десетогодишњем периоду систем водоснабдевања и систем одовођења фекалних вода у складу са циљевима из Дугорочног плана пословне стратегије и развоја предузећа за период 2017. - 2027.година развијаће се у следећим оквирима:

Индикатор	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
Степен доступности услуга - водоснабдевање потрошача са система „Рзав“	77%	80%	83%	86%	90%
Степен доступности услуга – одовођење фекалних вода од свих наших потрошача.	67%	69%	71%	73%	75%

3.3. Кључне активности потребне за достизање циљева.

1. Јачање кадровских капацитета

У наредном периоду је потребно вршити поуну радних места која остану упражњена услед природног одлива радника, као и поуну радних места за које постоје потреба због увођења нових технологија, процедура и информационог система у складу са важећим законским прописима.

2. Инвестирање у возила и опрему

ЈКП „Водовод“ Чачак у наредном периоду (до 2022.године) планира у веома старом возном парку - механизацији постепену замену и то:

- постепена замена дела постојећих специјалних ауто цистерни тип „Вома“ за разгушење фекалне канализације (укупно постоје 4 „Вома“, а до 2022.год. треба да извршимо набавку **једне** нове ауто цистерне „Вома“ и **једног** комбинованог возила тип „Multyjet“ за истовремена разгушења ценовода фекалне канализације и црпљење фекалних вода
- комплетна замена постојећих аутоцистерни тип „Сливничар“, које се користе за радове на водоводној мрежи, а у хитним случајевима могу се користити на мрежи фекалне канализације (**тренутно имамо две цистерне „Сливничар“ а њихову замену морамо извршити на средњи рок, до 2022.год.**).
- постепена замена постојећих грађевинских машина (багера) тип „JCB“ и „Fiat Hitachi“ која је неопходна за свакодневне радове на одржавању комплетне мреже водовода, фекалне канализације, свих водних објеката, система фекалних црпних станица, као и за изградњу нове мреже до краја (до 2022.године планирамо замену укупно **два** од постојећих **пет** багера) .
- постепена замена старих теретних моторних возила (камиони кипери) и лаких доставних теретних возила тип „Ивеко“ која су неопходна за свакодневне радове (у служби за одржавање и изградњу мреже и служби за производњу и дистрибуцију воде) на одржавању комплетне мреже водовода, фекалне канализације, свих водних објеката и система фекалних црпних станица (до 2022.године планирамо замену **три** теретна камиона кипер, тип Фап или сл. и замену **три** лака доставна теретна возила тип „Ивеко“ или сл.),
- постепена замена свих малих полутеретних возила (тип Лада Нива или сл.) и свих постојећих путничких возила која су неопходна за нормалан и свакодневни рад свих служби предузећа (до 2022.године планирамо замену **две** Ладе Ниве и **пет** путничких возила).

3. Развој информационог система у функцији оптимизације и праћења учинка.

У наредном периоду менаџмент и сви запослени овог предузећа уложиће посебан напор и знатна финансијска средства на унапређењу и усавршавању комплетног централног система надзора и управљања (ЦСНУ), система аутоматске обраде податка (АОП), проширење базе свих податка, усавршавање интегралног информационог система, потпуна имплементација ГИС технологије у раду наших служби и унапређење система аутоматског генерисања извештаја.

4. УНАПРЕЂЕЊЕ РАДА И ОРГАНИЗАЦИЈЕ ПРЕДУЗЕЋА

4.1. Унапређење система управљања, руковођење и организације на нивоу предузећа.

Према одредбама Закона о јавним предузећима председник и чланови Надзорног одбора, као и директор предузећа морају да познају област корпоративног управљања.

Председник и чланови Надзорног одбора дужни су да се додатно усавршавају у области корпоративног управљања.

Програм за додатно стручно усавршавање утврђује Влада Републике Србије

Основна начела корпоративног управљања су:

- заштита права,
- јасно разрађене процедуре за рад органа управе и других органа и структура које доносе важне одлуке,
- транспарентност пословања,
- избегавање сукоба интереса,
- ефикасан унутрашњи надзор,
- ефикасан систем одговорности.

Претпоставке за унапређење корпоративног управљања и остварење планова и циљева предузећа огледају се у примени принципа:

- транспарентности,
- доступности,
- ефикасности,
- благовремености,
- потпуности и
- тачности информација на свим нивоима,

Корпоративно управљање треба да обезбеди:

- пословање у складу са прописима,
- потпуно и са највишим стандарима тачно и благовремено објављивање свих битних информација, нарочито податке о финансијском пословању, резултату предузећа и финансијским показатељима,
- ефикасну контролу финансијским и пословним активностима предузећа ради заштите права запослених, општег интереса и законитих интереса оснивача,
- менаџмент који је спреман и способан да осмисли и примени добру политику управљања која ће омогућити профитабилније пословање предузећа,
- унапређење корпоративног управљања подразумева едукацију кроз присуствовање семинарима, похађање специјализованих курсева, радионица, обуку и упознавање са примерима добре праксе корпоративног управљања и њихова примена у свим управљачким структурама са циљем побољшања пословања ефикасности и стицања добити

4.2. Линије руковођења, надзора и контроле.

Органи управљања ЈКП „Водовод“ Чачак су: Надзорни одбор и Директор.

Надзорни одбор има три члана, а председника и чланове Надзорног одбора именује Скупштина града под условима, на начин и по поступку утврђеним Законом.

Директора Јвног предузећа именује Скупштина града Чачка на период од четири године, а на основу спроведеног јавног конкурса.

4.3. Увођење стандардизованих процедура (ИСО).

Увођење стандарда ИСО, НАССАР.

4.4. Базе података, интегрални информациони систем, ГИС технологија и системи аутоматског генерисања извештаја.

Приоритет у раду свих стручних служби и запослених овог предузећа је унапређење и усавршавање комплетног централног система надзора и управљања (ЦСНУ), система аутоматске обраде податка (АОП), проширење базе свих податка (техничких, финансијских и персоналних), усавршавање интегралног информационог система, имплементација ГИС технологије у раду наших служби и унапређење система аутоматског генерисања извештаја.

5. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАПОСЛЕНОСТИ

5.1. Оптимална структура и број радника.

У периоду од 31.12.2008.г. до 31.12.2013.г. у ЈКП „Водовод“ Чачак било је запослено 175 радника. Број запослених услед природног одлива на дан 31.12.2015.г. смањен је на 164 запослена од којих 162 радника на неодређено време и 2 радника на одређено време.

У току 2016.г. није било престанка рада, а ни пријема нових радника па је на крају 2016.г. број запослених остао исти од 164 радника од чега 162 радника на неодређено време и 2 радника на одређено време. Када се има у виду број водомера, број запослених на 1000 водомера је 6,84. Програмом пословања ЈКП „Водовод“ Чачак за 2017.г. планирано је да на дан 31.12.2017.г. број запослених буде 165.

На дан 31.12.	Планирани број запослених
2017.	165
2018.	168
2019.	171
2020.	173
2021.	175

5.2. Стручно оспособљавање кључних кадрова на нивоу средњег менаџмента и уско специјализованих профила.

Према одредбама Колективног уговора ЈКП „Водовод“ Чачак запослени имају право и обавезу да стално усавршавају радне способности у вези са потребама послодавца, предвиђеним планом образовања кадрова, кога доноси директор предузећа, а у складу са Програмом пословања послодавца.

5.3. Обезбеђење кадрова за ангажовање на сезонским или другим повременим пословима.

За обављање послова који су по својој природи такви да не трају дуже од 120 радних дана у календарској години планира се ангажовање извршилаца по основу уговора о привремено повременим пословима.

Ради обављања послова који су ван делатности предузећа планира се ангажовање извршилаца по основу уговора о делу.

6. ПОЛИТИКА ЦЕНА

Чланом 25. Закона о комуналним делатностима дефинисана су основна начела на којима почива одређивање цена комуналних услуга.

1. примена начела „потрошач плаћа“,
2. примена начела „загађивач плаћа“,
3. довољности цене да покрије пословне расходе,
4. усаглашености цена комуналних услуга са начелом приступности,
5. непостојање разлике у ценама између различитих категорија потрошача, сем ако се разлика заснива на различитим трошковима обезбеђивања комуналне услуге.

Ових пет начела треба да обезбеде правичност и одрживост цена комуналних услуга.

Елементи за одређивање цена комуналних услуга су:

1. пословни расходи исказани у пословним књигама и финансијским извештајима,
2. расходи за изградњу и реконструкцију објеката комуналне инфраструктуре и набавку опреме, према усвојеним програмима вршиоца комуналне делатности на које је јединица локалне самоуправе дала сагласност,
3. добит вршиоца комуналне делатности.

Јединица локалне самоуправе је у обавези да прати кретање комуналних услуга, а нарочито усклађеност цена комуналних услуга са принципима утврђеним овим Законом.

Када се говори о ценама комуналних услуга, иако су Законом постављена правила понашања, начела и механизми, у пракси није дошло до неких суштинских промена јер је разлика између садашњег стања и економског реалног нивоа цена изузетно велика и у скоријем средњерочном периоду недостижна за стандард становништва.

- **НАЧЕЛО „ПОТРОШАЧ ПЛАЋА“** подразумева увођење дисциплине у извршавању обавеза (поштовање рокова за плаћање), осавременавање система.

- **НАЧЕЛО „ЗАГАЂИВАЧ ПЛАЋА“** је уграђено у цену канализације.

- **НАЧЕЛО „ЦЕНА ПОКРИВА СВЕ ТРОШКОВЕ“** је најважније од пет начела. У пуну покривеност трошкова улазе сви расходи, текући трошкови, трошкови одржавања, инвестициони расходи, капитална улагања, укључујући и трошкове амортизације и акумулације (добити). Применом овог начела осигурава се одрживост рада и развоја предузећа.

У пракси се ово начело недоследно и селективно примењује јер се из текућих прихода покривају сви оперативни трошкови и трошкови одржавања без развојних програма уз ослањање на принцип „приступачне цене“ (усаглашавање повећања цене и платежне способности потрошача. Остваривање развојних програма (капиталне инвестиције) пренете су на виши ниво – локалну самоуправу и финансирање из буџета.

- **НАЧЕЛО „ПРИСТУПАЧНОСТИ ЦЕНА“**

Ово начело практично значи „економске цене – али до границе коју грађани могу да издрже“.

Граница приступачности цена за услугу коју грађани реално могу да поднесу свакако је један од битних корективних елемената.

Методологија предвиђа максималне границе оптерећења породичног домаћинства у следећим износима:

- вода за пиће – просечан месечни рачун за воду највише до 3% просечне нето зараде у граду а према званично објављеном статистичком податку,
- канализација – просечан месечни рачун за канализацију до 2% просечне месечне нето зараде у граду.

ЦЕНЕ ВОДЕ		ЦЕНЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ
Постојећа јединична цена без ПДВ	45,08 дин/м ³	15,67
Просечан месечни рачун по постојећим ценама	676,00	235,00
Потребно повећање	26%	26%
Просечан месечни рачун по коригованим ценама	851,76	296,10
Граница приступачности	3%	2%
Могућ (приступачан) износ просечног рачуна	1.319,43	879,62
Нова израчуната цена	56,88	19,76
Нова израчуната цена коригована границом приступачности	56,88	19,76

- могућ (приступачан) износ просечног рачуна утврђен по основу просечне нето зараде града Чачка за XII/2016.

- ПРИМЕНА НАЧЕЛА „ЈЕДНА УСЛУГА - ЈЕДНА ЦЕНА“

Ово начело налаже примену досадашње праксе да за исту услугу постоје различите цене. Реално је да се ово начело примењује постепено, тако што би се приликом сваке наредне корекције цена више оптерећивала домаћинства, а мање привреда. На тај начин би се већ после неколико година цене могле и потпуно изједначити.

Врста комуналне услуге	Распон у висини цене домаћинства/ привреда									
	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.					
вода	1:1,53	1:1,46	1:1,43	1:1,39	1,33					
канализација	1:1,53	1:1,46	1:1,43	1:1,39	1,33					
ЦЕНЕ ВОДЕ			% пов		% пов		% пов		% пов	
Цена по м ³ - грађани	45,08	47,33	5	49,69	5	53,16	7	56,88	7	
Цена по м ³ - привреда	69,00	69,00	-	71,07	3	73,91	4	76,12	3	
ЦЕНЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ										
Цена по м ³ - грађани	15,67	16,45	5	17,27	5	18,47	7	19,76	7	
Цена по м ³ - привреда	23,97	23,97	-	24,68	3	25,66	4	26,42	3	

ЈКП „Водовод“ Чачак у наредном средњерочном периоду планира постепено смањивање распона у висини цене (1:1,53 на 1:1,33) док се потпуно отклањање присутне разлике планира у наредних неколико година (дугорочни план).

7. ПРОЈЕКЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА У ПЕРИОДУ 2017 - 2021

		2017	2018	2019	2020	2021	2021/17
1	2	3	4	5	6	7	8
<i>А ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ ПОСЛОВАЊА</i>							
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	434,064,400	455,268,762	478,006,000	504,424,000	528,340,000	122
	- приходи од продаје						
	- приходи од воде	300,687,280	315,970,600	333,838,000	353,853,000	373,740,000	124
	- приходи од канализације	97,587,120	103,298,162	108,068,000	114,371,000	118,300,000	121
	- приходи од услуга	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	100
	- приходи од закупнине	2,000,000	2,000,000	2,100,000	2,200,000	2,300,000	115
	- приходи од донација, субвенција и сл.	3,790,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000	105
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1-6)	431,838,912	454,164,000	476,912,000	502,931,000	525,670,000	121
1	Набавна вредност продатих некретнина и робе						
2	Трошкови материјала	156,000,000	170,000,000	175,600,000	185,500,000	195,000,000	125
	- трошкови основног материјала	22,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000	114
	- трошкови воде са "Рзава "	86,000,000	96,000,000	100,000,000	107,500,000	114,000,000	132
	- трошкови режијског и осталог материјала	10,000,000	10,500,000	11,600,000	12,000,000	12,000,000	120
	- трошкови горива	18,000,000	18,500,000	19,000,000	20,000,000	21,000,000	116
	- трошкови електричне енергије	20,000,000	20,000,000	20,000,000	21,000,000	23,000,000	115
3	Трош. зар., накн. зар. и остал. лични расх. (3.1 - 3.4)	167,091,548	170,614,000	181,992,000	193,121,000	203,941,000	122
3.1.	Трошкови зарада и накнада зарада бруто	122,956,490	125,756,000	135,063,000	143,917,000	153,212,000	129
	- трошкови зарада – НЕТО						
	- порези и доприноси на терет радника						
3.2.	Порези и доприноси на терет послодавца	22,654,058	23,200,000	24,900,000	26,515,000	28,229,000	125
3.3.	Лична примања запослених и накнада трошкова	11,320,000	11,500,000	11,829,000	12,489,000	12,300,000	109
	- отпремнине , јубиларне награде и сл.	4,470,000	4,500,000	4,529,000	4,789,000	4,500,000	101
	- дневнице за службена путовања	350,000	400,000	500,000	500,000	500,000	142
	- трошкови превоза на рад	5,800,000	5,800,000	6,000,000	6,400,000	6,500,000	112
	- остала лична примања – солидарне помоћи	700,000	800,000	800,000	800,000	800,000	114
3.4.	Остали лични расходи и трошкови накнада	10,161,000	10,158,000	10,200,000	10,200,000	10,200,000	100
	- ауторска дела	250,000	250,000	300,000	300,000	300,000	120
	- накнаде за рад по уговорима	8,103,000	8,100,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000	100
	- услуге омладинских задруга	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000	100
	- накнада чл. Управног и Надзорног одбора	608,000	608,000	700,000	700,000	700,000	115

		2017	2018	2019	2020	2021	2021/17
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
4	Трошкови амортизације	63,000,000	63,500,000	65,000,000	67,000,000	68,000,000	108
5.	Трошкови резервисања отпремнине		1,000,000	1,500,000	2,000,000	2,000,000	
6.	Остали пословни расходи (6.1 - 6.2)	45,747,364	49,050,000	52,820,000	55,310,000	56,729,000	124
6.1.	Трошкови производних услуга	18,700,000	20,600,000	22,400,000	23,840,000	24,000,000	128
	- трошкови крпљења асфалта	11,000,000	12,000,000	13,000,000	13,500,000	13,500,000	123
	- ПТТ услуге	1,600,000	1,700,000	1,800,000	2,000,000	2,000,000	125
	- инвестиционо одржавање	4,500,000	5,000,000	5,500,000	6,000,000	6,000,000	133
	- трошкови огласа	200,000	250,000	300,000	400,000	400,000	200
	- трошкови комуналних услуга	500,000	650,000	700,000	740,000	800,000	160
	- трошкови услуга заштите на раду	200,000	200,000	200,000	200,000	300,000	150
	- остали производни трошкови	700,000	800,000	900,000	1,000,000	1,000,000	142
	- трошкови развоја - пројекти						
6.2.	Нематеријални трошкови	27,047,364	28,450,000	30,420,000	31,470,000	32,729,000	121
	- трошкови прегледа воде	3,000,000	3,500,000	3,850,000	4,000,000	4,000,000	133
	- трошкови стручног образовања	500,000	500,000	600,000	600,000	600,000	120
	- репрезентација	250,000	250,000	300,000	350,000	350,000	140
	- прослава дана предузећа	200,000	200,000	300,000	300,000	300,000	150
	- трошкови осигурања	5,500,000	5,600,000	5,800,000	5,800,000	6,000,000	120
	- тр. платног промета и банкарске услуге	600,000	700,000	770,000	800,000	800,000	133
	- остали нематеријални трошкови	3,500,000	3,800,000	3,800,000	3,800,000	4,000,000	114
	- трошкови увођења стандарда ИСО	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	100
	- трошкови пореза	1,200,000	1,300,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	125
	- остали нем. тр. по основу привременог уређења основица за обрачун зарада	11,297,364	11,600,000	12,500,000	13,320,000	14,179,000	125
	ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ (I - II)	2,225,488	1,104,762	1,094,000	1,493,000	2,670,000	120

B ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ

III	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	22,000,000	21,000,000	20,000,000	20,000,000	18,000,000	82
	- приходи камата	22,000,000	21,000,000	20,000,000	20,000,000	18,000,000	
	- остали финансијски приходи						
IV	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1,150,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	87
	- расходи од камата	150,000	100,000	100,000	100,000	100,000	
	- остали финансијски расходи	1,000,000	900,000	900,000	900,000	900,000	
	ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ (III - IV)	20,850,000	20,000,000	19,000,000	19,000,000	17,000,000	

		2017	2018	2019	2020	2021	2021/17
<i>I</i>	<i>2</i>	<i>3</i>		<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
C ОСТАЛИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ							
V	Приходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха						
	- пр.од наплаћених исправ. потраживања	23,000,000	23,000,000	23,000,000	22,000,000	23,500,000	102
VI	Расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха		3				
	- обезвређеност потраживања	20,000,000	30,500,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	150
VII	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	5,000,000	5,500,000	5,000,000	5,500,000	5,500,000	110
	- остали приходи						
	- приходи од накнађених штета	5,000,000	5,500,000	5,000,000	5,500,000	5,500,000	
	- приходи од отписа обавеза						
	- приходи од продатих основних средстава						
VIII	ОСТАЛИ РАСХОДИ	14,500,000	16,200,000	16,700,000	15,500,000	15,500,000	107
	- накнада штете	1,500,000	1,700,000	1,700,000	1,500,000	1,000,000	
	- губици по основу расходања некретнина						
	- отписана потраживања	12,000,000	13,500,000	14,000,000	13,000,000	13,500,000	
	- издаци за спорт и хуманитарне циљеве						
	- остали расходи	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	
D	УКУПНИ ПРИХОДИ:(I + III + V+VII)	484,064,400	504,768,762	526,006,000	551,924,000	575,340,000	120
E	УКУПНИ РАСХОДИ: (II + IV+ VI+VIII)	467,488,912	501,864,000	524,612,000	549,431,000	567,670,000	119
F	УКУПАН РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА(Д-Е)	16,575,488	2,904,762	1,394,000	2,493,000	7,670,000	
G	ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
	- порески расход периода						
	- одложени порески приход						
	- одложени порески расход						
H	НЕТО РЕЗУЛТАТ (Ф – Г)	16,575,488	2,904,762	1,394,000	2,493,000	7,670,000	

7.1 ИНДИКАТОРИ ЗА МЕРЕЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА

Р.Б.	ВРСТА ИНДИКАТОРА	НАЗИВ ИНДИКАТОРА	ОПИС ИНДИКАТОРА	план 2017	2021
I	ИНДИКАТОРИ ЛИКВИДНОСТИ	Општа ликвидност	обртна средства	5.6	6.7
			краткорочне обавезе		
		Убрзана ликвидност	обртна средства-залихе	5.17	6.17
			краткорочне обавезе		
II	ИНДИКАТОРИ ЗАДУЖЕНОСТИ	Задуженост	укупан дуг	0.05	0.05
			укупна средства		
		Однос дуга према капиталу	укупан дуг	0.04	0.05
			укупан капитал		
		Коефицијент покрића камате	$\frac{EBIT}{EBIT - \text{расходи за камате}}$	14.04	75.7
			расходи за камате		
Коефицијент финансијске стабилности	дугорочне обавезе + капитал	1.26	1.35		
	стална имовина + залихе				
III	ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	Просечан период држања залиха	$\frac{\text{просечане залихе}}{\text{приход од продаје}} \times 365$	26	21
			приход од продаје		
		Просечан период наплате потраживања	$\frac{\text{просечни салдо купца}}{\text{приход од продаје}} \times 365$	242	204
			приход од продаје		
		Просечан период плаћања обавеза	$\frac{\text{обавезе према добављачима}}{\text{приход од продаје}} \times 365$	21	12
			приход од продаје		
		Искоришћеност фиксних средстава	приход од продаје	0.44	0.58
			нето фиксна средства		
Искоришћеност укупних средстава	приход од продаје	0.32	0.40		
	укупна средства				
IV	ИНДИКАТОРИ РЕНТАБИЛНОСТИ	Профитна бруто маргина	укупна добит	0.03	0.01
			приход од продаје		
		Профитна нето маргина	нето добит	0.030	0.01
			приход од продаје		
		ЕБИТ маргина	ЕБИТ	0.03	0.01
			укупан приход		
		ЕБИТЕДА маргина	ЕБИТЕДА	0.04	0.13
			укупан приход		
		Стопа повраћаја на укупна средства (ROA)	нето добит	0.01	0.01
			укупна средства		
Стопа повраћаја капитала (ROE)	нето добит	0.01	0.01		
	капитал				
V	ИНДИКАТОРИ ЕКОНОМИЧНОСТИ	Економичност пословања	пословни приходи	1.00	1.01
			пословни расходи		
VI	ИНДИКАТОРИ ПРОДУКТИВНОСТИ	Јединични трошкови рада	бруто зарада и лични расходи	0.36	0.35
			укупан приход		
		Продуктивност рада	приходи од продаје	2632	2521
			број запослених		

8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА 2017. - 2021.ГОДИНА

8.1. Структура потребних капиталних улагања и оквирни предрачун ових улагања

РБ	Капитална инвестиција	Оквирна вредност
1.	Постројење за пречишћавање отпадних вода (ППОВ) <u>Прва фаза:</u> израда студије изводљивости, главног пројекта, исплата накнаде власницима катастарских парцела на локацији новог ППОВ	10.000.000 €
2.	Проширење комплетног информационог система у предузећу (ЦСНУ, АОП, ГИС технолгија, базе података)	80.000.000 дин.

8.2. Инвестиције у нова возила и опрему у функцији ширења делатности

РБ	Капитална инвестиција	Оквирна вредност
1.	Набавка нових специјалних аутоцистерни, нових грађевинских машина, нових доставних теретних возила и нових полутеретних путничких возила	80.000.000 дин.

8.3. Инвестиције у замену дотрајалих (амортизованих) возила и опреме као и инвестиционог одржавања комуналних објеката

РБ	Капитална инвестиција	Оквирна вредност
1.	Замена дела дотрајале механизације и возила из возног парка, замена дела опреме на водним објектима, реконструкција делова цевовода и прикључака на мрежи водовода и фекалне канализације	100.000.000 дин.

9. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊЕРОЧНОГ ПЛАНА

- Дистрибуирање и производња довољне количине хигијенски исправне воде да се подмире потребе становништва и привреде Чачка.
- Одржавање сопственог система производње воде .
- Развијање програма који ће допринети заштити животне средине уз сарадњу са надлежним органима Републике и у складу са директивама ЕУ.
- Ефикасно одржавање водоводне и канализационе мреже. Ово подразумева да се организује планско – превентивно одржавање система водосанбдевања и канализација у циљу рационализације свих сегмената једног контролисаног процеса дистрибуције воде и одвођења отпадних вода, ради постизања већег степена сигурности.
- Смањење губитка воде у мрежи.
- Пружање услуга (пројектовање, изградња мреже и прикључака, лабораторијске услуге и др.) трећим лицима ради потпунијег коришћења капацитета.
- Повећање продуктивности, економичности и рентабилности пословања.
- Предузимање посебних мера за наплату редовних и заосталих дуговања потрошача уз доследнију примену мера принуде. Крајњи циљ је повећање наплате потраживања.
- Даљи развој пословно-информационог система са основним задатком интеграције свих процеса и информација у јединствени систем.
- Обезбедити запосленим радницима кроз посебне развојне програме могућност усавршавања ради праћења увођења и примене нових знања и технологија.

8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА 2017. - 2021.ГОДИНА

8.1. Структура потребних капиталних улагања и оквирни прерачун ових улагања

РБ	Капитална инвестиција	Оквирна вредност
1.	Постројење за пречишћавање отпадних вода (ППОВ) Прва фаза: израда студије изводљивости, главног пројекта, исплата накнаде власницима катастарских парцела на локацији новог ППОВ	10.000.000 €
2.	Проширење комплетног информационог система у предузећу (ЦСНУ, АОП, ГИС технолгија, базе података)	80.000.000 дин.

8.2. Инвестиције у нова возила и опрему у функцији ширења делатности

РБ	Капитална инвестиција	Оквирна вредност
1.	Набавка нових специјалних аутоцистерни, нових грађевинских машина, нових доставних теретних возила и нових полутеретних путничких возила	80.000.000 дин.

8.3. Инвестиције у замену дотрајалих (амортизованих) возила и опреме као и инвестиционог одржавања комуналних објеката

РБ	Капитална инвестиција	Оквирна вредност
1.	Замена дела дотрајале механизације и возила из возног парка, замена дела опреме на водним објектима, реконструкција делова цевовода и прикључака на мрежи водовода и фекалне канализације	100.000.000 дин.

9. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊЕРОЧНОГ ПЛАНА

- Дистрибуирање и производња довољне количине хигијенски исправне воде да се подмире потребе становништва и привреде Чачка.
- Одржавање сопственог система производње воде .
- Развијање програма који ће допринети заштити животне средине уз сарадњу са надлежним органима Републике и у складу са директивама ЕУ.
- Ефикасно одржавање водоводне и канализационе мреже. Ово подразумева да се организује планско – превентивно одржавање система водосанбдевања и канализација у циљу рационализације свих сегмената једног контролисаног процеса дистрибуције воде и одвођења отпадних вода, ради постизања већег степена сигурности.
- Смањење губитка воде у мрежи.
- Пружање услуга (пројектовање, изградња мреже и прикључака, лабораторијске услуге и др.) трећим лицима ради потпунијег коришћења капацитета.
- Повећање продуктивности, економичности и рентабилности пословања.
- Предузимање посебних мера за наплату редовних и заосталих дуговања потрошача уз доследнију примену мера принуде. Крајњи циљ је повећање наплате потраживања.
- Даљи развој пословно-информационог система са основним задатком интеграције свих процеса и информација у јединствени систем.
- Обезбедити запосленим радницима кроз посебне развојне програме могућност усавршавања ради праћења увођења и примене нових знања и технологија.

- Побољшање оперативног учинка вишегодишњим пословним планирањем.
- Процена вредности имовине.
- Повећање средстава за инвестиције.
- Смањење текућих трошкова.
- Побољшање старосне и квалификационе структуре запослених.
- Унапређење система и евиденције потрошача.
- Увођење стандарда пословања.

ПРЕДЛАГАЧ:

Директор,



Зоран Пантовић, дипл.инг.грађ.

НАДЗОРНИ ОДБОР

Председник,



Зоран Гавриловић, дипл.инг.грађ.



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈУ
"ВОДОВОД" ЧАЧАК, Ул. Краља Петра I бр. 8.
Централа 032/303-606 * Факс 032/303-616 * Директор 032/303-600
Текући рачун 155 - 304 - 68 Чачак

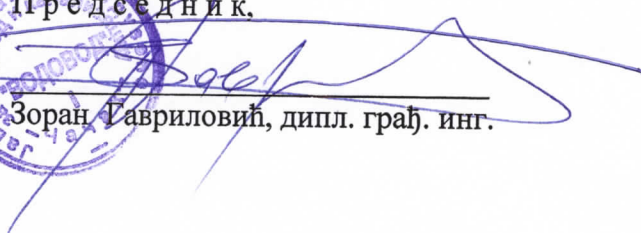
Датум, 03.03.2017.г.
Број: 4/6

На основу члана 22. и члана 59. Закона о јавним предузећима (Сл.гласник РС, бр.15/2016), члана 26 и 45. Одлуке о усклађивању оснивачког акта јавног комуналног предузећа за водовод и канализацију " Водовод " Чачак са Законом о јавним предузећима ("Сл.лист града Чачка", бр. 22/2016) и члана 12 и 41 Статута, Надзорни одбор ЈКП "Водовод" Чачак, на својој седници бр. 4/6 од 03.03.2017.године, донео је

О Д Л У К У

Утврђује се и доноси Средњерочни план пословне стратегије и развоја ЈКП " Водовод " Чачак. за период 2017 – 2021.године, у свему као у писаном материјалу који је саставни део ове Одлуке.

НАДЗОРНИ ОДБОР
Председник.


Зоран Гавриловић, дипл. грађ. инг.

